

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по довузовскому
и дополнительному профессиональному образованию


« 10 » О.В.Агрова
2012 г.



Программа повышения квалификации

**«УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ»**

Разработчик программы:

Педанов Борис Борисович,
кандидат экономических наук,
доцент кафедры государственного
и муниципального управления

г. Краснодар

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

1.1. Программа повышения квалификации «**Управление инновационной деятельностью в муниципальном образовании**» предназначена для муниципальных служащих, служащих муниципальных учреждений Краснодарского края.

1.2. Сферой применения слушателями полученных профессиональных знаний является деятельность служащих по реализации муниципальных функций и предоставлению муниципальных услуг.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПОДГОТОВКИ ПО ПРОГРАММЕ

2.1. Нормативный срок освоения программы составляет 72 часа.

2.2. Режим обучения – 8 часов в день.

2.3. Форма обучения – с отрывом от работы.

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Программа разработана с целью удовлетворения профессиональных потребностей муниципальных служащих и работников муниципальных учреждений, связанных с внедрением инновационных элементов в реализацию муниципальных функций и предоставление муниципальных услуг, содействием развитию инновационной деятельности на территории муниципального образования.

Слушатель, освоивший программу дополнительного профессионального образования, должен:

3.1 обладать профессиональными компетенциями, включающими в себя способности:

- ориентироваться в современных тенденциях государственной политики в области содействия развитию инновационной деятельности;
- активизировать инновационные процессы в различных подсистемах муниципального образования;
- проектировать и внедрять новые подходы и методы муниципального управления;
- обеспечивать результативность внедрения инновационных элементов;
- эффективно управлять инновационной деятельностью в муниципальном образовании

3.2 владеть:

- приемами совершенствования управления местным развитием на основе муниципально-частного партнерства;
- методиками оценки результатов реализации инновационной политики в муниципальном образовании;
- технологиями активизации инновационной активности в предпринимательстве на муниципальном уровне;
- методологией разработки, оформления и продвижения бизнес-плана

инвестиционного и инновационного проектов;

- инструментарием корректировки бизнес-плана инновационного проекта в кризисных условиях;
- навыками экономической оценки инвестиционных проектов и экспертизы бизнес-планов инновационных проектов;
- методологией повышения конкурентоспособности муниципального образования за счет инновационной составляющей;
- технологиями расчета показателей экономической и социальной эффективности бизнес-планов инвестиционных и инновационных проектов;
- приемами повышения эффективности использования финансовых средств за счет внедрения инновационных технологий

3.3 уметь:

- выявлять основные проблемы реализации инновационной политики в рамках своей локальной территории;
- оценивать перспективы развития инновационной деятельности в конкретном муниципальном образовании;
- формировать дерево целей и задач, обеспечивающих проведение инновационной политики в муниципальном образовании;
- проектировать систему мероприятий, обеспечивающих реализацию приоритетов и задач управления инновационной деятельностью с использованием современных технологий;
- оказывать содействие развитию венчурного бизнеса на территории муниципального образования

3.4 знать:

- основные понятия и элементы инновационной деятельности;
- содержание основных нормативно-правовых актов, обеспечивающих реализацию задач государственной политики в области стимулирования инновационной деятельности;
- проблемы развития инновационной деятельности в Российской Федерации;
- основные направления и приоритеты государственной инновационной политики;
- специфику управления инновационной деятельностью на муниципальном уровне;
- ключевые элементы инфраструктуры инновационной деятельности.

4. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

№ п/п	Наименование тем	Всего часов	В том числе:		Выездные занятия
			лекции	Практические занятия (семинары), лабораторные работы	
1	Проблемы и перспективы развития инновационной деятельности и инновационной политики в Российской Федерации	6	4	2	
2	Правовое обеспечение инновационной деятельности	6	4	2	
3	Основные проблемы управления инновационной деятельностью в муниципальных образованиях и пути их решения	6	4	2	
4	Совершенствование управления местным развитием на основе муниципально-частного партнерства	12	4	8	
5	Проблемы развития инновационной активности в предпринимательстве	6	2	4	
6	Проблемы и перспективы развития венчурного бизнеса в России	6	4	2	
7	Структура и методология разработки, оформления и корректировки бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта в кризисных условиях	12	6	6	
8	Экономическая оценка инвестиционных проектов; экспертиза бизнес-проектов; расчет показателей экономической эффективности бизнес-планов инвестиционных и инновационных проектов	18	8	10	
<i>Итого</i>		72	36	36	
<i>Итоговая аттестация</i>		2			

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

Наименование тем	Содержание обучения (по темам в дидактических единицах), наименование и тематика лабораторных работ, практических занятий (семинаров), самостоятельной работы, используемых образовательных технологий и рекомендуемой литературы
Тема 1. Проблемы и перспективы развития инновационной деятельности и инновационной политики в Российской Федерации.	Различные трактовки понятия «инновации» (Шумпетер, Друкер, Твист и др.). Сущность инноваций. Сопоставление инноваций и изменений. Свойства и признаки инноваций. Классификация инноваций. Эффекты инноваций. Характеристика и формы инновационного процесса. Диффузия инноваций и факторы, влияющие на этот процесс. Субъекты инновационного процесса. Этапы инновационного процесса. Основные факторы, влияющие на развитие инновационного процесса.

	<p>Научно-техническая и инновационная деятельность. Содержание и сферы инновационной деятельности. Основные направления инновационной политики в Российской Федерации. Проблемы и барьеры, затрудняющие развитие инновационной деятельности в России. Возможности и угрозы развития инновационной деятельности в условиях макроэкономической нестабильности. Перспективы реализации инновационной политики в Российской Федерации.</p>
<p>Тема 2. Правовое обеспечение инновационной деятельности.</p>	<p>Основные нормативно-правовые акты, регулирующие инновационную деятельность в России. Зарубежный опыт нормативно-правового обеспечения инновационной деятельности и инновационной политики. Особенности правового обеспечения инновационной деятельности на федеральном, региональном и местном уровнях. Факторы, обуславливающие необходимость совершенствования нормативно-правовой базы инновационной деятельности. Основные направления совершенствования правового регулирования инновационной деятельности. Взаимосвязь состояния нормативно-правовой защиты прав интеллектуальной собственности и инновационного развития.</p>
<p>Тема 3. Основные проблемы управления инновационной деятельностью в муниципальных образованиях и пути их решения.</p>	<p>Роль муниципальных образований в обеспечении инновационного развития экономики. Формирование предпосылок для широкой экономической активности, поддержка инновационной политики больших и малых предприятий, развитие инфраструктуры экономики. Условия инновационного развития на муниципальном уровне. Наиболее существенные проблемы управления инновационной деятельностью на муниципальном уровне. Ключевые элементы преодоления барьеров развития инновационной деятельности на местном уровне. Планирование и партнерство. Создание делового климата. Поддержка малого инновационного предпринимательства. Развитие инфраструктуры инновационной деятельности. Использование нетрадиционных инструментов привлечения инвесторов на свою локальную территорию.</p>
<p>Тема 4. Совершенствование управления местным развитием на основе муниципально-частного партнерства.</p>	<p>Муниципально-частное партнерство как современное экономико-управленческое и правовое явление. Виды и формы муниципально-частного партнерства. Опыт развития муниципально-частного партнерства в России и за рубежом. Принципы и методы общественно-частного партнерства и проблемы их практической реализации. Модели муниципально-частного партнерства: сетевая модель и модель партнерского участия. Концессия, долгосрочная аренда, муниципальный заказ как формы сотрудничества муниципального сектора с частным бизнесом.</p>
<p>Тема 5. Проблемы развития инновационной активности в предпринимательстве.</p>	<p>Организационные структуры инновационного менеджмента. Фирмы-эксплеренты, пациенты, виоленты и коммутанты. Особенности финансирования инновационной деятельности. Схемы и источники финансирования инноваций. Понятие и инструменты процесса коммерциализации инноваций. Стратегии коммерциализации. Инновационное предприниматель-</p>

	<p>ство. Факторы, снижающие инновационную активность в предпринимательстве. Способы стимулирования инновационной деятельности в предпринимательском секторе. Организация взаимодействия государственных и муниципальных органов власти и бизнеса в инновационных проектах.</p>
<p>Тема 6. Проблемы и перспективы развития венчурного бизнеса в России.</p>	<p>Инвестиции в экономическую сферу. Виды и содержание инвестиций. Венчурные инвестиции как сфера предпринимательской деятельности. Опыт венчурного инвестирования в России и за рубежом. Институциональная, организационная и правовая инфраструктура венчурного бизнеса. Особенности и проблемы венчурного бизнеса в Российской Федерации. Схемы венчурного финансирования. Стадии венчурного бизнеса. Субъекты венчурного бизнеса. Бизнес-ангелы: понятие и разновидности. Условия, необходимые для развития венчурного бизнеса в России.</p>
<p>Тема 7. Структура и методология разработки, оформления и корректировки бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта в кризисных условиях.</p>	<p>Управление инновационными преобразованиями. Инновационные цели и инновационный потенциал организации. Показатели инновационной деятельности организации. Понятие и сущность инновационного проекта. Этапы развития инновационного проекта и его жизненный цикл. Построение дерева инновационных целей. Классификация инновационных проектов. Соотношение проектного и программно-целевого управления. Реинжиниринг и инновационные процессы. Инвестиционная привлекательность инновационной деятельности. Факторы инвестиционной привлекательности. Понятие инвестиционного проекта. Классификация инвестиционных проектов. Цикл реального инвестиционного проекта. Критерии инвестиционной привлекательности. Сходства и отличия инновационных и инвестиционных проектов. Структура бизнес-плана. Особенности разработки и реализации инновационных и инвестиционных проектов в кризисных условиях. Факторы, обуславливающие необходимость корректировки бизнес-плана инновационного и инвестиционного проекта. Управление рисками в инновационном процессе. Риски инновационного проекта. Методы анализа неопределенности и риска. Методы управления рисками.</p>
<p>Тема 8. Экономическая оценка инвестиционных проектов; экспертиза бизнес-проектов; расчет показателей экономической эффективности бизнес-планов инвестиционных и инновационных проектов.</p>	<p>Анализ стратегии внедрения инвестиционного проекта. Оценка эффективности внедрения разработки. Обоснование экономической эффективности проекта. Экономическая экспертиза коммерческого предложения. Подход к экспертизе. Предмет экспертизы. Этапы экспертизы бизнес-плана. Финансовая (количественная) и экспертная оценка бизнес-плана. Методы оценки стоимости инновации. Показатели оценки экономической эффективности внедрения инновации. Понятие инвестиционной эффективности проекта. Индекс доходности дисконтированных инвестиций. Внутренняя норма доходности. Анализ управленческой эффективности. Оценка стоимости результатов научно-технической деятельности (РНТД).</p>

<p>Практические занятия (семинары)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обсуждение проблем и перспектив проведения инновационной политики на муниципальном уровне в России. 2. Обсуждение основных проблем содействия коммерциализации инноваций. 3. Рассмотрение конкретных примеров разработки и реализации бизнес-планов инновационных и инвестиционных проектов. 4. Использование методики «мозгового штурма» как способа генерации инновационных предложений. 5. Разработка структуры бизнес-плана инновационного проекта. 6. Выбор и применение различных методик оценки эффективности инвестиционных и инновационных проектов.
<p>Самостоятельная работа</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассмотрение правовых аспектов стимулирования инновационной деятельности на муниципальном уровне. 2. Изучение зарубежного опыта реализации инновационной политики. 3. Составление модели бизнес-плана инновационного проекта.
<p>Используемые образовательные технологии</p>	<p>Лекция, семинар, практикум, проектная деятельность, беседа.</p>
<p>Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы</p>	<p>Балабанов И.Т. Инновационный менеджмент. СПб: Питер, 2007.</p> <p>Валдайцев С.В. Управление инновационным бизнесом: Учебное пособие. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009.</p> <p>Вертакова Ю.В., Симоненко Е.С. Управление инновациями: теория и практика. М.: Эксмо, 2008.</p> <p>Герасимов В.В., Минина Л.С., Васильев А.В. Управление инновационным потенциалом производственных систем: Учебное пособие. Новосибирск: НГАСУ, 2003.</p> <p>Гершман М. А. Инновационный менеджмент. М.: МаркетДС, 2008.</p> <p>Гольдштейн Г.Я. Стратегические аспекты управления НИОКР: Монография. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2000.</p> <p>Гольдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент: Учебное пособие. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2004.</p> <p>Гончаренко Л.П., Арутюнов Ю.А. Инновационная политика. М.: КноРус, 2009.</p> <p>Гунин В.Н. Управление инновациями: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 7. М.: ИНФРА-М, 2008.</p> <p>Донцова Л.В. Инновационная деятельность: состояние, необходимость государственной поддержки, налоговое стимулирование // Менеджмент в России и за рубежом. 2008. № 3.</p> <p>Дорофеев В.Д., Дресвянников В.А. Инновационный менеджмент: Учебное пособие. Пенза: Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2003.</p> <p>Друкер П.Ф. Бизнес и инновации. М.: Вильямс, 2007.</p> <p>Закон Краснодарского края от 5 апреля 2010 г. № 1946-КЗ «О государственной поддержке инновационной деятельности в Краснодарском крае».</p>

Зинов В.Г. Менеджмент инноваций: Кадровое обеспечение. М.: Дело, 2005.

Ивасенко А.Г., Никонова Я.И. Инвестиции: источники и методы финансирования. М.: Омега-Л, 2006.

Инновационный менеджмент: Концепции многоуровневых стратегий и механизмы инновационного развития: Учебное пособие/ Под ред. В.М. Анышина, А.А. Дагаева. - 2-е изд, перераб., доп. М.: Дело, 2006.

Инновационный менеджмент в России: Вопр. стратег. упр. и науч.-технол. безопасности / Макаров В.Л., Варшавский А.Е., Сутягин В.С. и др. М.: Наука, 2004.

Каймакова М.В. Антикризисное управление: Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009.

Киселева В.В., Колосницына М.Г. Государственное регулирование инновационной сферы. М.: ГУ ВШЭ, 2008.

Менеджмент организации: Учебное пособие / Под общей ред. В.Е. Ланкина. Таганрог: ТРТУ, 2006.

Петухов С.А. Бизнес-планирование. Как обосновать и реализовать бизнес-проект. М.: Омега-Л, 2011.

Станиславчик Е.Н. Бизнес-план: управление инвестиционными проектами. М.: Ось-89, 2009.

Тычинский А.В. Управление инновационной деятельностью компаний: современные подходы, алгоритмы, опыт. Таганрог: ТРТУ, 2006.

Уколов В.Ф., Галайда В.А., Мазин С.С. Инновационный менеджмент в государственной сфере и бизнесе. М.: Экономика, 2009.

Управление малым предприятием: менеджмент и маркетинг: Учебное пособие / Под ред. И.В. Мишуровой. Ростов н/Д: Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», 2008.

Усольцев Е. К. Инновационный менеджмент: постановка задачи в рамках обобщенной модели // Проблемы теории и практики управления. 2007. № 11. С.85-92.

Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник. СПб.: Питер, 2009.

Федеральный закон от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (с изменениями от 19 июля, 17 декабря 1998 г., 3 января, 27, 29 декабря 2000 г., 30 декабря 2001 г., 24 декабря 2002 г., 23 декабря 2003 г., 22 августа 2004 г., 30 июня, 31 декабря 2005 г., 4 декабря 2006 г., 1 декабря 2007 г., 23 июля, 30 декабря 2008 г., 10 февраля, 2 августа, 27 декабря 2009 г., 8 мая, 27 июля 2010 г., 1 марта, 19, 20, 21 июля, 6 ноября 2011 г.).

Федеральный закон от 19 июля 2007 г. № 195-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части формирования благоприятных налоговых условий для финансирования инновационной деятельности».

Федеральный закон от 20 июля 2011 г. № 249-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О науке и государственной

	<p>научно-технической политике» и статью 251 части второй Налогового кодекса Российской Федерации в части уточнения правового статуса фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности».</p> <p>Шанченко Н.И. Информационный менеджмент. Ульяновск: УлГТУ, 2006.</p> <p>Чайникова Л.Н., Чайников В.Н. Конкурентоспособность предприятия: Учебное пособие. Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2007.</p>
--	---

5. ТРЕБОВАНИЯ К ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Программой предусматривается итоговая аттестация: междисциплинарный экзамен (в форме тестирования).

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

№ п/п	ВОПРОСЫ	ОТВЕТ
1.	Какие факторы составляют научно-технический потенциал инновационного процесса:	
	1. научные кадры	
	2. научное оборудование	
	3. материально-техническая база	
	4. информационная система	
2.	Основной задачей инновационного менеджмента является:	
	1. эффективное управление кадровым потенциалом	
	2. оптимизация системы управления	
	3. обеспечение эффективного использования инновационного потенциала	
	4. разработка инновационной стратегии	
3.	Какое из перечисленных понятий в наибольшей степени раскрывает содержание инновации:	
	1. процесс	
	2. изменение	
	3. деградация	
4.	Какой из перечисленных исследователей первым выделил пять типичных изменений:	
	1. Шумпетер	
	2. Кондратьев	
	3. Смит	
	4. Роджерс	

	5. Хартман	
5.	Какой из представленных вариантов в наибольшей степени отражает свойства инноваций:	
	1. возможность внедрения и реализации	
	2. научно-техническая новизна, производственная применимость и реализуемость	
	3. рыночная привлекательность, научно-техническая новизна и социальная эффективность	
	4. производственная применимость, реализуемость и общественная поддержка	
6.	Согласно классификации А. Пригожина по инновационному потенциалу и степени новизны инновации бывают:	
	1. локальные, системные и стратегические	
	2. единичные и диффузные	
	3. замещающие, отменяющие и открывающие	
	4. радикальные, комбинаторные и совершенствующие	
7.	Какой из представленных вариантов не является участником процесса разработки и продвижения инновации на рынок:	
	1. фирма-эксплерент	
	2. фирма-виолент	
	3. фирма-конъюгант	
	4. фирма-пациент	
8.	Инновационное предпринимательство представляет собой:	
	1. создание и коммерческую реализацию инновации	
	2. производство инновационной продукции	
	3. освоение нового рынка	
	4. предоставление инновационной услуги	
9.	Принцип гибкости и эластичности в планировании инновационных процессов отражает:	
	1. оптимальность принимаемых и реализуемых решений	
	2. необходимость согласованности научно-технического и социального развития	
	3. необходимость обеспечения системности планирования	
	4. необходимость корректировки планов в связи с меняющимися условиями внутренней и внешней среды	
10.	Что представляет собой процесс построения «дерева целей» инновационного плана:	
	1. определение главной цели и приоритетов плана	
	2. последовательное разбиение каждой цели на составляющие ее элементы (подцели)	
	3. определение состава этапов реализации плана	
	4. поиск источников финансирования реализации инновационных целей	

11.	Первым научным исследованием, посвященным проблеме сотрудничества власти и частного сектора была работа Р. Коуза:	
	1. основы городской экономики	
	2. общественные блага и гражданин	
	3. маяк в экономической теории	
12.	Общественные блага, производимые в муниципальном секторе экономики, обладают свойством:	
	1. высокой экономической стоимости	
	2. неделимости	
	3. социальной важности для местного сообщества	
13.	К категории «Сервисных контрактов» относятся:	
	1. инвестиционный контракт	
	2. контракты технической помощи	
	3. соглашения о разделе продукции	
14.	Базовая модель сотрудничества муниципалитета и частного сектора «Модель оператора» предполагает:	
	1. частное финансирование и управление и наличие частно-муниципальное собственности	
	2. частно-муниципальное финансирование и управление при наличии частной собственности	
	3. частно-муниципальное финансирование и управление при наличии муниципальной собственности	
15.	Управляющий контракт в рамках которого государство финансирует, частный сектор проектирует, строит и управляет объектом называется:	
	1. контрактом на обслуживание	
	2. контрактом на управление объектом	
	3. контрактом «под ключ»	
16.	К формам кредитования инновационной деятельности не относится:	
	1. лизинг	
	2. форфейтинг	
	3. франчайзинг	
	4. фьючерс	
17.	Критерием экономической эффективности проекта может выступать:	
	1. индекс доходности	
	2. срок окупаемости	
	3. денежный поток	
	4. все перечисленные ответы верны	
18.	К методам оценки экономической эффективности инновационного проекта не относится:	
	1. метод конкурирующих точек	
	2. метод чистого дисконтированного дохода	

	3. метод внутренней нормы доходности	
	4. метод индекса доходности и рентабельности проекта	
19.	На принятие управленческих решений влияет ряд факторов, изменить или ограничить действие которых практически невозможно, они порождают:	
	1. спекулятивные риски	
	2. портфельные риски	
	3. чистые риски	
	4. коммерческие риски	
20.	К методам управления рисками не относится:	
	1. метод диверсификации	
	2. метод лимитирования	
	3. метод страхования	
	4. метод реинжиниринга	

Ключ к тесту

№ тестового задания	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ответ	5	3	2	1	2	4	3	1	4	2
№ тестового задания	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ответ	3	2	2	1	3	4	4	1	3	4